

D'ICI 2050, PERSONNE À OTTAWA NE CONNAÎTRA L'INSÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Plan stratégique 2025-2028



Ottawa Food Bank
La Banque d'alimentation d'Ottawa



Notre fondement stratégique

Ce plan s'appuie sur notre engagement à mettre fin à l'insécurité alimentaire dans notre ville. Notre objectif phare guidant nos actions, nous nous efforçons de réduire le recours aux banques alimentaires tout en renforçant les solutions ancrées dans la communauté.

La sécurité alimentaire existe lorsque toutes les personnes, à tout moment, ont physiquement et économiquement accès à des aliments sûrs et nutritifs en quantité suffisante pour satisfaire leurs besoins et leurs préférences alimentaires et ainsi mener une vie active et saine.



Objectif phare

D'ici 2050, personne à Ottawa ne souffrira d'insécurité alimentaire. Nous aurons réduit le recours aux banques alimentaires et, en cas d'insécurité alimentaire, une réponse holistique ancrée dans la communauté sera en place.



Mission

Nous travaillons en partenariat pour contribuer à la santé de la ville en autonomisant ses citoyennes et citoyens, en améliorant l'accès à une alimentation saine et en préconisant des changements systémiques qui réduisent l'insécurité alimentaire.



Vision

Des aliments sains, accessibles et durables pour toute la population

FONDEMENTS DE LA STRATÉGIE

Notre stratégie repose sur cinq principes.

- 1** Un objectif phare guidant nos décisions;
- 2** En consultation avec le réseau, au service de ses membres, et axée sur celui-ci;
- 3** En consultation avec des personnes ayant vécu ou vivant cette expérience;
- 4** Une prise de décision éclairée et fondée sur des données;
- 5** En partenariat avec d'autres organisations.

Repenser le modèle de banques alimentaires au sein du réseau

Depuis plus de 40 ans, les banques alimentaires à Ottawa et partout au Canada représentent une aide essentielle pour les personnes confrontées à la faim. Ce qui était au départ une solution temporaire est devenu aujourd'hui la plus grande réponse à l'insécurité alimentaire dans notre ville.

La Banque d'alimentation d'Ottawa est l'organisme de bienfaisance central qui reçoit, achète et cultive des aliments, et les distribue à 67 autres organismes dans toute la ville. Ces organismes fournissent de la nourriture, souvent accompagnée d'autres formes de soutien, aux résidentes et résidents qui ont besoin d'une aide d'urgence. C'est ce que nous appelons le réseau d'organismes.

Aujourd'hui, le réseau d'organismes vient en aide à des milliers de résidentes et résidents d'Ottawa chaque mois. Nous avons répondu à l'évolution des besoins au cours des quatre dernières décennies. Cependant, le système de banques alimentaires dans lequel nous opérons n'a pas suivi le rythme des besoins changeants de notre communauté.

Les besoins locaux sont aussi diversifiés que notre population. Les personnes qui se rendent dans les banques alimentaires ont besoin de plus que de la nourriture. Elles ont besoin de soutiens complets, d'une communauté et d'opportunités pour s'épanouir. Les organismes de notre réseau ont des forces, des ressources et des réalités communautaires différentes. Cependant, la structure leur réserve un traitement similaire.

C'est la raison pour laquelle nous conduisons un nouveau projet avec le réseau afin de repenser le fonctionnement des banques alimentaires. Nous explorons différentes façons de mettre en place un système plus équitable et durable, et mieux adapté aux besoins des personnes qu'il sert. Nous avons besoin d'un système dans lequel chaque organisme dispose de ce dont il a besoin et où chaque personne qui se tourne vers une banque alimentaire bénéficie d'un soutien qui va au-delà de son prochain repas.

RÉSULTAT

Notre réseau a créé un nouveau plan de système et le teste actuellement. Notre objectif est de mieux soutenir les organismes locaux et de contribuer à mettre fin à l'insécurité alimentaire dans notre communauté.

STRATÉGIE 1

Développer une nouvelle approche à l'échelle du réseau en ce qui concerne les services et la distribution alimentaire. Les informations tirées des données recueillies grâce à Link2Feed, un logiciel de saisie utilisé par notre réseau d'organismes, et d'autres sources contribueront à favoriser ce changement.

STRATÉGIE 2

Créer une approche centrée sur les personnes qui réinvente les modèles de banques alimentaires et de services à Ottawa. Pour ce faire, nous consulterons le réseau d'organismes membres, les personnes ayant une expérience vécue et nos partenaires.

Soutenir le réseau d'organismes membres afin de renforcer ses capacités et ses ressources

Notre vision est audacieuse. D'ici 2050, personne à Ottawa ne devrait connaître l'insécurité alimentaire. Nous voulons voir diminuer le recours aux banques alimentaires et mettre en place un système qui s'attaque à l'insécurité alimentaire à sa source : au niveau de la communauté.

Nos atouts : des capacités solides, une gouvernance rigoureuse et une expertise opérationnelle. Ceux des organismes : une connaissance approfondie de leurs communautés et des moyens uniques de les servir. Cependant, le manque de ressources peut les empêcher d'exploiter pleinement leur potentiel.

En combinant nos forces, nous pouvons bâtir un système plus solide et plus durable, qui garantit à chaque communauté les outils, les ressources et le soutien dont elle a besoin pour lutter contre la faim et créer un changement durable.

RÉSULTAT

Les organismes ont accès à davantage de nourriture et de ressources (y compris en matière de personnel, de temps et de fonds) pour assurer leur viabilité.

STRATÉGIE 1

Affiner notre modèle de distribution alimentaire afin qu'il soit adapté aux ressources de chaque organisme et aux populations qui en bénéficient. Le modèle de distribution alimentaire est notre cadre de référence, qui définit notamment les quantités et la fréquence de distribution de nourriture au réseau d'organismes.

STRATÉGIE 2

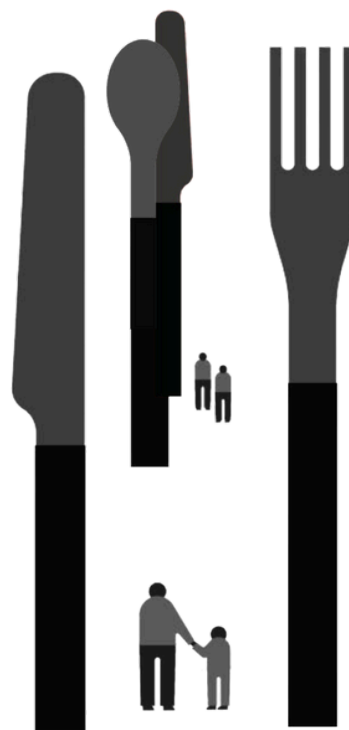
Augmenter la quantité de nourriture disponible pour la communauté en tirant parti de nos atouts en matière d'entreposage, d'achats en gros et de partenariats avec l'industrie alimentaire, et en les améliorant.

STRATÉGIE 3

En consultation avec le réseau d'organismes, déterminer la quantité de nourriture équitable et uniforme par personne qui peut être fournie dans l'ensemble du réseau, puis assurer sa distribution.

STRATÉGIE 4

Tirer parti de la technologie et des données pour accroître notre capacité, notre efficacité et nos ressources, ainsi que celles des organismes membres.



Réduire l'insécurité alimentaire des personnes qui ont recours aux organismes membres

Pour nous, à la Banque d'alimentation d'Ottawa, une situation de sécurité alimentaire implique plus que d'avoir suffisamment à manger. C'est aussi avoir accès à des aliments sains, nutritifs et culturellement adaptés à chaque foyer.

Pour garantir une véritable sécurité alimentaire, il ne suffit pas de remplir les garde-mangers; il faut s'attaquer à la fois aux besoins immédiats et aux causes profondes de la faim. C'est pourquoi nous travaillons en étroite collaboration avec les organismes locaux, qui connaissent mieux que quiconque les communautés qu'ils servent. En combinant leur expertise sur le terrain et nos ressources, nous pouvons bâtir des communautés plus fortes et plus résilientes, où chaque personne a accès à la nourriture dont elle a besoin.

RÉSULTAT

Les organismes membres sont mieux outillés pour améliorer la sécurité alimentaire de toutes les personnes qui ont recours à leur programme alimentaire.

STRATÉGIE 1

Étendre **les soutiens complets** aux banques alimentaires communautaires et d'urgence en renforçant les partenariats communautaires et sociaux et en soutenant la participation et la préparation des organismes

STRATÉGIE 2

Accorder la priorité à l'accès à des aliments nutritifs et **culturellement adaptés** afin d'améliorer la santé et le bien-être des personnes qui ont recours au réseau.

STRATÉGIE 3

S'associer aux organismes membres pour plaider en faveur d'un financement durable des banques alimentaires et de solutions basées sur les revenus qui réduisent l'insécurité alimentaire, en soutenant et en amplifiant la voix collective du réseau.

Aliments culturellement adaptés : aliments qui respectent les croyances, les traditions et les valeurs culturelles uniques d'une personne ou d'un groupe, allant au-delà de la nutrition de base pour inclure des choix alimentaires familiers, réconfortants et pertinents.



Par « **soutiens complets** », on entend aider les personnes à surmonter la crise en leur apportant un soutien personnalisé et holistique qui répond à la fois à leurs besoins immédiats et à leur bien-être à long terme.

Cela peut inclure de la nourriture, mais aussi une aide pour accéder aux subventions et aux prestations auxquelles elles ont droit, aux ressources en matière d'emploi et au soutien en santé mentale. Il s'agit d'une approche coordonnée qui prend en compte la personne dans son ensemble, et pas seulement un seul problème.